

**UCHWAŁA NR XXIX-46/2026  
RADY MIEJSKIEJ W WOŁOMINIE**

z dnia 28 maja 2026 r.

**w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno - finansowej Miejskiego Samodzielnego Publicznego Zakładu  
Opieki Zdrowotnej Nr 1 w Wołominie**

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 15 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2026 r. poz. 662) i art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2026 r. poz. 153) uchwała się, co następuje:

**§ 1.** 1. Ocenia się pozytywnie sytuację ekonomiczno – finansową Miejskiego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej Nr 1 w Wołominie z siedzibą przy ul. Prądyńskiego 11 w Wołominie.

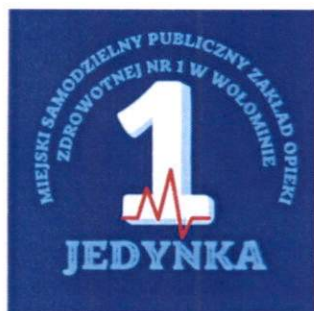
2. Oceny dokonuje się na podstawie Raportu o sytuacji ekonomiczno - finansowej za rok 2025 Miejskiego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej Nr 1 w Wołominie z siedzibą przy ul. Prądyńskiego 11 w Wołominie, który stanowi załącznik do niniejszej uchwały.

**§ 2.** Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodnicząca Rady Miejskiej w Wołominie

**Aneta Adamus**

Załącznik do uchwały nr XXIX-46/2026  
Rady Miejskiej w Wołominie  
z dnia 28 maja 2026 r.



**RAPORT**

**O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ**

**MIEJSKIEGO SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO**

**ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ NR 1**

**ZA OKRES 01.01.2025 R. – 31.12.2025 R.**

**ORAZ PROGNOZA NA LATA 2026 – 2028**

## Spis treści

<b>A. Część ogólna .....</b>	<b>4</b>
I. Dane identyfikujące podmiot .....	4
II. Podstawa prawna sporządzenia raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2025 rok oraz prognozy na kolejne lata 2026 – 2028 .....	4
<b>B. Analiza finansowa .....</b>	<b>5</b>
I. Zmiana i struktura pozycji bilansowych .....	5
II. Zmiana i struktura pozycji wynikowych .....	7
<b>C. Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2025 rok (analiza wskaźnikowa) ...</b>	<b>10</b>
<b>D. Prognoza na lata 2026 – 2028 .....</b>	<b>13</b>
I. Przyjęte założenia .....	14
II. Istotne zdarzenia mające wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową .....	15
<b>E. Podsumowanie .....</b>	<b>16</b>

## A. Część ogólna

### I. Dane identyfikujące podmiot

- Miejski Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Nr 1 został utworzony Uchwałą Rady Miejskiej w Wołominie XXII-228/200 z dnia 16 listopada 2000 roku.
- 13 czerwca 2001 roku został zarejestrowany w Sądzie Rejonowym dla m. st. Warszawy w XIV Wydziale Gospodarczym pod numerem 0000017956.
- Data rozpoczęcia działalności statutowej – 1 lipca 2001 roku.
- Miejski Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Nr 1 posiada osobowość prawną.
- Numer identyfikacyjny REGON - 017250324-00025.
- Numer identyfikacyjny NIP – 1251156869.
- Data wpisu i numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą – 03.03.2001 rok, 000000007297.
- Siedziba – ul. Prądyńskiego 11, 05-200 Wołomin.
- Numer telefonu: 22 776-23-80 oraz adres poczty elektronicznej: jedyinka@mspzo1.pl

### II. Podstawa prawna sporządzenia raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2025 rok oraz prognozy na lata 2026 – 2028

Raport sporządzono na podstawie art. 53a Ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej (Dz.U.2026.0.156) i sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2025, który zawiera analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2025 oraz prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe (2026-2028) wraz z opisem przyjętych założeń oraz informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową placówki.

Analizę oraz prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej przeprowadzono na podstawie wskaźników określonych w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzania analiz i prognoz dla samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz.U. z 2017 r., poz. 832).

## B. Analiza finansowa

- I. Zmiana i struktura pozycji bilansowych (opracowana na podstawie Sprawozdań finansowych MSPZOZ Nr 1 za lata 2024 i 2025)

Pozycje Bilansu	2024r. [zł]	Udział % pozycji w sumach ogółem	2025 r. [zł]	Udział % pozycji w sumach ogółem
<b>A. Aktywa trwałe:</b>	<b>602 375,91</b>	<b>19,25</b>	<b>799 749,40</b>	<b>27,21</b>
I. Wartości Niematerialne i Prawne	9 672,63	0,31	0,00	0,00
II. Rzeczowe aktywa trwałe	592 703,28	18,95	799 749,40	27,21
<b>B. Aktywa obrotowe:</b>	<b>2526068,31</b>	<b>80,75</b>	<b>2139401,82</b>	<b>72,79</b>
II. Należności krótkoterminowe	564730,09	18,05	716046,59	24,36
III. Inwestycje krótkoterminowe	1961338,22	62,69	1423355,23	48,43
<b>Suma aktywów</b>	<b>3128444,22</b>	<b>100,00</b>	<b>2939151,22</b>	<b>100,00</b>

Tabela 1: Aktywa i ich struktura w latach 2024-2025.

Największą pozycję aktywów MSPZOZ Nr 1 w 2025 roku stanowią aktywa obrotowe, tj. 72,79% sumy aktywów, w 2024 roku była to wartość 80,75%, czyli w 2025 roku jest spadek o 7,96%. Na te pozycje składają się przede wszystkim należności od Narodowego Funduszu Zdrowia i środki pieniężne na rachunkach bankowym Zakładu (zabezpieczenie finansowe ZOZ-u).

Pozycje Bilansu	2024 r. [zł]	Udział % pozycji w sumach ogółem	2025 r.[zł]	Udział % pozycji w sumach ogółem
<b>A.Kapitał (fundusz) własny</b>	<b>2708933,39</b>	<b>86,59</b>	<b>2436574,39</b>	<b>82,90</b>
I.Kapitał (fundusz) założycielski	125452,25	4,01	125452,25	4,27
II.Kapitał (fundusz) zakładu	2559099,68	81,80	2305700,46	78,45
VIII.Zysk/-Strata brutto	24381,46	0,78	5421,68	0,18
<b>B.Zobowiązania i rezerwy na zobowiązanie</b>	<b>419510,83</b>	<b>13,41</b>	<b>502576,83</b>	<b>17,10</b>
III.Zobowiązania krótkoterminowe	344510,83	11,01	356576,83	12,13
IV.Rozliczenia międzyokresowe	75000,00	2,40	146000,00	4,97
<b>Summa pasywów</b>	<b>3128444,22</b>	<b>100,00</b>	<b>2939151,22</b>	<b>100,00</b>

Tabela 2: Pasywa i ich struktura w latach 2024-2025.

Największą pozycję pasywów MSPZOZ Nr 1 stanowi kapitał (fundusz) własny. Na pozycję zobowiązania krótkoterminowe składają się:

- zobowiązania bieżące z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności do 12 miesięcy,
- zobowiązania z tytułu podatków i ubezpieczeń społecznych,
- bieżące zobowiązania z tytułu wynagrodzeń.

Wszystkie zobowiązania regulowane są na bieżąco - brak zobowiązań wymagalnych.

II. Zmiana i struktura pozycji wynikowych (opracowano na podstawie Sprawozdań finansowych MSP ZOZ Nr 1 za lata 2024 i 2025)

Źródło przychodów	2024 r. [zł]	Udział % pozycji w sumach ogółem	2025 r. [zł]	Udział % pozycji w sumach ogółem
NFZ	6676559,28	98,42	7525131,06	98,36
Obsługa własna	102065,00	1,50	120620,00	1,58
Inne	5400,00	0,08	4560,00	0,06
<b>Razem przychody</b>	<b>6784024,28</b>	<b>100,00</b>	<b>7650311,06</b>	<b>100,00</b>

Tabela 3: Przychody ze sprzedaży w latach 2024 -2025.

Podstawowym i znaczącym źródłem przychodów są wpływy z kontraktów z Narodowym Funduszem Zdrowia. Miejski Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Nr 1 świadczy usługi medyczne w zakresie – Podstawowej Opieki Zdrowotnej, Stomatologii i Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej w zakresie ginekologii, kardiologii i diabetologii.

Porównanie przychodów ze sprzedaży w 2025 roku z rokiem 2024 wskazuje na ich wzrost o 11%, co było wynikiem zwiększenia liczby świadczonych usług w ramach POZ oraz AOS.

Pozycje RZiS	2024 r. [zł]	Udział % pozycji w sumach ogółem	2025 r. [zł]	Udział % pozycji w sumach ogółem
II.Zużycie materiałów i energii	272775,38	3,88	232415,04	2,92
III.Ustugi obce	3014642,61	42,93	3183201,93	40,05
IV.Podatki i opłaty	5852,17	0,08	8228,39	0,10
V.Wynagrodzenia	3037260,88	43,26	3588220,25	45,14
VI.Ubezpieczenia społ. i inne świadczenia na rzecz pracowników	594724,33	8,47	707788,96	8,90
VII.Amortyzacja	73037,21	1,04	72918,62	0,92
VIII.Pozostałe	23403,78	0,33	155707,87	1,96
<b>Razem koszty</b>	<b>7021696,36</b>	<b>100,00</b>	<b>7948481,06</b>	<b>100,00</b>

Tabela 4: Koszty z działalności operacyjnej w latach 2024 – 2025.

Analizując poszczególne pozycje kosztów widzimy ich wzrost w 2025 roku w stosunku do 2024 roku o 13,20%, przy czym:

- Usługi obce - wzrost o 5,59%,
- Podatki i opłaty – wzrost o 40,60%,
- Wynagrodzenia – wzrost o 18,14%,
- Ubezpieczenia społ. i inne świadczenia na rzecz pracowników - wzrost o 19,01%.
- Zużycie materiałów i energii – spadek o 14,80%,

Na wysokość kosztów - w grupie „Zużycie materiałów i energii”- w dużej mierze miał wpływ wzrost cen energii elektrycznej, a w grupie „Usługi obce” – wzrost ilości i wysokości kontraktów lekarskich oraz podwykonawstwa medycznego (badań laboratoryjnych i diagnostycznych). Pozycja „Wynagrodzenia” wzrosła w związku z ustawowymi podwyżkami minimalnego wynagrodzenia brutto pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych. W związku z tym, że pozycja „Ubezpieczenia społeczne” jest bezpośrednio powiązana z pozycją „Wynagrodzenia” tu mamy również wzrost.

W pozycji Rachunek Zysów i Strat (RZiS) „Przychody finansowe” ujęte są odsetki z lokat terminowych w banku.

Podsumowując powyższe informacje, zys bilansowy za 2025 roku wyniósł 5 421,68 zł. Zostanie on przeznaczony w całości na działalność statutową MSPZOZ Nr 1.

Sytuacja finansowa Zakładu jest stabilna. Płynność finansowa jest zachowana - brak nieuregulowanych zobowiązań.

Na wynik finansowy za 2025 rok duży wpływ miały takie czynniki jak:

- wysokie koszty osobowe - ustawowy wzrost wynagrodzeń,
- wysokie koszty zakupów materiałów medycznych i leków,
- wysokie koszty usług podwykonawców (usług lekarskich i badań specjalistycznych),
- wysoka inflacja i koszty mediów - wzrost cen energii,
- nadwykonania i opóźnienia w płatnościach - problem nierozliczonych nadwykonań oraz opóźnienia w płatnościach za wykonane świadczenia,
- zmiany systemowe i regulacyjne - wprowadzanie nowych przepisów bez odpowiedniego zabezpieczenia finansowego, w tym niepewność co do rozliczenia świadczeń zrealizowanych ponad limit.

### C. Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2025 rok (analiza wskaźników)

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej została opracowana w oparciu o Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej (Dz.U. 2017 poz. 832).

<b>Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej</b>			
<b>Grupa</b>	<b>Wskaźniki</b>	<b>Wartość wskaźnika 2025</b>	<b>Ocena</b>
<b>1. Wskaźniki zyskowności</b>	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	0,07	<b>3</b>
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-0,78	<b>0</b>
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	0,18	<b>3</b>
		<b>1. Razem:</b>	<b>6</b>
<b>2. Wskaźniki płynności</b>	1) wskaźnik bieżącej płynności	4,26	<b>10</b>
	2) wskaźnik szybkiej płynności	4,26	<b>10</b>
		<b>2. Razem:</b>	<b>20</b>
<b>3. Wskaźniki efektywności</b>	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	29,49	<b>3</b>
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	11,6	<b>7</b>
		<b>3. Razem:</b>	<b>10</b>
<b>4. Wskaźniki zadłużenia</b>	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	12	<b>10</b>
	2) wskaźnik wypłacalności	0,15	<b>10</b>
		<b>4. Razem:</b>	<b>20</b>
<b>Łączna wartość punktów</b>			<b>56</b>

Tabela 5: Wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2025 rok.

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2025 rok przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 56 punktów. Stanowi to aż 80% maksymalnej liczby punktów (70), która jest możliwa do uzyskania. Wynik ten świadczy o dużej stabilności ekonomiczno-finansowej MSPZOZ Nr 1.

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty. Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem podmiotu. Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej. Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe. Wskaźniki bieżącej płynności i wskaźnik szybkiej płynności wynoszą odpowiednio po 4,26 i ich ocena wynosi w obu przypadkach 10. Wynik ten oznacza, że MSPZOZ Nr 1 ma wysoką zdolność do spłacenia zaciągniętych zobowiązań i nie ma zagrożeń co do braku płynności bieżącej i szybkiej.

Jednym z dwóch wskaźników efektywności jest wskaźnik rotacji należności (w dniach), który określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań. Wartość wskaźnika wynosi 29,49 dni, co daje najwyższą ocenę 3. Drugi wskaźnik efektywności to wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach), który pokazuje czas, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań. Wartość wskaźnika wynosi 13 dni, co daje najwyższą ocenę 7. Wniosek: MSPZOZ Nr 1 nie ma problemu w ściąganiu należności za wykonane usługi i nie zalega w regulowaniu zobowiązań.

Wskaźnik zadłużenia aktywów informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu. Wartość wynosi 12% i daje ocenę 10, co dowodzi, że finansowanie opiera się zasadniczo na środkach własnych oraz świadczy o bardzo wysokiej wiarygodności podmiotu. Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadających

na jednostkę funduszu własnego. Wartość wskaźnika wynosi 0,15 i daje ocenę 10. Wynik ten wskazuje na brak zagrożenia utraty zdolności regulowania swoich zobowiązań.

Najwyższe oceny w trzech z czterech grupach wskaźników dowodzą tego, że podmiot dobrze prowadzi gospodarkę finansową na przestrzeni ostatnich lat swojej działalności, sytuacja ekonomiczna placówki jest stabilna, czego dowodzi sprawne zarządzanie MSPZOZ Nr 1.

Dodatni wynik bilansowy w 2025 zostanie przeznaczony w całości na działalność statutową (art. 57 ust. 2 pkt 1, art. 59 ust. 1 ustawy o działalności leczniczej Dz. U. z 2022 r. poz. 633 z późn. zm.)

#### D. Prognoza na lata 2026 – 2027

Wyszczególnienie	Wykonanie 2025r.: [zł]	Prognoza 2026.: [zł]	Prognoza 2027.: [zł]	Prognoza 2028.: [zł]
A. Przychody ze sprzedaży	7 650 311	7 726 814	7 804 082	7 882 123
<b>B. Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>7 808 481</b>	<b>7 971 171</b>	<b>8 050 154</b>	<b>8 129 926</b>
I. Zużycie materiałów i energii	232 415	234 739	237 087	239 457
II. Usługi obce	3 183 202	3 215 034	3 247 184	3 279 656
III. Podatki i opłaty	8 228	8 310	8 393	8 477
IV. Wynagrodzenia	3 588 220	3 624 102	3 660 343	3 696 947
IV. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	707 789	800 202	808 204	816 286
VI. Amortyzacja	72 919	72 919	72 919	72 919
VII. Pozostałe	15 708	15 865	16 024	16 184
<b>C. Zysk/strata ze sprzedaży (A-B)</b>	<b>-158 170</b>	<b>-244 357</b>	<b>-246 072</b>	<b>-247 803</b>
<b>D. Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>358 661</b>	<b>450 000</b>	<b>450 000</b>	<b>450 500</b>
<b>E. Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>262 998</b>	<b>265 628</b>	<b>268 284</b>	<b>270 967</b>
<b>F. Zysk/strata działalności operacyjnej (C+D-E)</b>	<b>-62 507</b>	<b>-59 985</b>	<b>-64 356</b>	<b>-68 270</b>
G. Przychody finansowe	67 929	68 608	69 294	69 987
H. Koszty finansowe	0	0	0	0
<b>I. Zysk/strata brutto (F+G-H)</b>	<b>5 422</b>	<b>8 623</b>	<b>4 938</b>	<b>1 717</b>

Tabela 6: Prognoza na lata 2026 – 2028.

## I. Przyjęte założenia

Miejski Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Nr 1 prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej (Dz.U. 2011 nr 112 poz. 654). Prognoza na lata 2026 – 2028 została opracowana zgodnie z art.52 w/w ustawy, tj. MSPZOZ z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów pokrywa koszty działalności i reguluje zobowiązania. Prognoza została sporządzona przy założeniu kontynuowania działalności w dającej przewidzieć się przyszłości.

Przyszłe wyniki finansowe zostały podane szacunkowo na bazie rzeczywistych wyników z lat ubiegłych, z uwzględnieniem wstępnych danych i uzyskanych wyników w okresie styczeń - kwiecień 2026 roku. Przyszłe wartości oszacowano na bazie możliwego do uzyskania kontraktu z NFZ na rok 2026 i lata następne z uwzględnieniem historycznych danych.

Prognoza przychodów i kosztów na lata przyszłe została opracowana w sposób szacunkowy przy założeniu niezmiennych w przyszłości warunków prawnych i gospodarczych przy niezmiennym rodzaju i poziomie działalności.

Amortyzacja - kontynuacja planowej amortyzacji liniowej, zakup nowych środków trwałych będzie dokonywany z zysków lat ubiegłych przeznaczonych w całości na działalność statutową placówki.

Pozostałe koszty na lata 2026 – 2028 zaplanowano na podobnym poziomie jak w roku 2025.

Przychody finansowe na lata 2026-2028 zaplanowane zostały na wyższe w porównaniu do 2025 roku, co spowodowane jest inflacją oraz stabilizacją oprocentowania lokat bankowych.

Jest to wariant optymistyczny przy założeniu, że planowane przychody będą uzyskane, a koszty będą utrzymane na planowanym poziomie a sytuacja ekonomiczna będzie stabilna.

## II. Istotne zdarzenia mające wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową

Stabilna sytuacja finansowa Zakładu zależy od utrzymania w kolejnych latach planowanych wzrostów przychodów należnych z NFZ na udzielanie świadczeń zdrowotnych i zabezpieczenie w pełnej wysokości środków na konieczne wydatki. Istnieje niepewność w zakresie poziomu kontraktowania świadczeń przez NFZ na kolejne lata, ponieważ Narodowy Fundusz Zdrowia zawiera Umowy (częściej jest to ich aneksowanie) na bazie bieżących umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej z uwzględnieniem poziomu wykonania kontraktu, a co za tym idzie brak zapewnienia realnego przyrostu kontraktu. Nie jest znany również wpływ zmian w ogólnej polityce zdrowotnej na poziom finansowania świadczeń udzielanych przez nasz MSPZOZ.

Nie bez znaczenia również są zmiany związane z reformami w ochronie zdrowia. Należy spodziewać się, że te zmiany wygenerują określone koszty, a czy NFZ zapewni środki finansowe na ten cel w planach finansowych Zakładu tego do końca nie wiadomo. Ustawowe podwyżki minimalnych wynagrodzeń zasadniczych dla „białego personelu” (Dz. U. z 2022 r. poz. 2139) wpływają na wzrost wynagrodzeń i kosztów. Od 1 lipca 2026r. będą kolejne podwyżki minimalnych wynagrodzeń zasadniczych w tej grupie pracowników oraz rosną roszczenia ze strony innych grup zawodowych, co ma bezpośredni wpływ na poziom ponoszonych kosztów, a ostatecznie na wynik finansowy naszej placówki.

Stan zatrudnienia personelu medycznego w MSP ZOZ Nr 1 jest dostosowany do potrzeb realizacji kontraktów z NFZ. Od wielu lat na rynku pracy jest odczuwalny brak lekarzy, a co za tym idzie wzrost stawek za świadczone przez nich usługi. W związku z tym, nie jest oczywistym, jakie będą roszczenia finansowe pracowników i jaki będą one miały wpływ na sytuację finansową MSPZOZ Nr 1.

Wzrost inflacji ma negatywny wpływ na gospodarkę (wzrost cen energii elektrycznej i energii cieplnej oraz towarów i usług medycznych), co również przekłada się w sposób bezpośredni na działalność placówki.

Duże nadzieje pokładamy w realizację i dostępność projektów unijnych, rządowych i samorządowych, w tym w zakresie cyfryzacji, jak również w wdrożenie i rozwój opieki koordynowanej.

## E. Podsumowanie

Podstawową działalnością MSPZOZ jest działalność lecznicza polegająca na udzielaniu świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych. Miejski Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Nr 1 w Wołominie prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Zakład nasz nie jest nastawiony na osiągnięcie zysku. Zasadniczym celem działania naszej placówki jest realizacja usług medycznych finansowanych ze środków publicznych, mających na celu zaspokajanie w sposób ciągły i trwały potrzeb obywateli w zakresie ochrony zdrowia w ramach gwarantowanych przez państwo świadczeń zdrowotnych. MSPZOZ Nr 1 udziela świadczenia zdrowotne, które są finansowane ze środków publicznych osobom ubezpieczonym oraz innym uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów. Celem MSPZOZ nr 1 w Wołominie jest jego stały rozwój pod względem medycznym oraz równoważenie kosztów z przychodami.

MSPZOZ Nr 1 w Wołominie ma stabilną sytuację ekonomiczno-finansową. Zysk z lat ubiegłych jest przeznaczony w całości na działalność statutową (art. 57 ust.2 pkt1, art. 59 ust.1 Ustawy o działalności leczniczej Dz. U. z 2022r. poz. 633, 655, 974, 1079, 2280, 2705, 2770). Tak jak i w poprzednich latach, zatrudnienie personelu medycznego jest dostosowane do potrzeb realizacji kontraktów z Narodowym Funduszem Zdrowia a Samodzielne Publiczne Zakłady Opieki Zdrowotnej, zgodnie z ustawą o działalności leczniczej (Dz.U. z 2023 r. poz. 991), nie są nastawione na osiągnięcie zysku.

W MSPZOZ Nr 1 w Wołominie, zakładamy dalsze utrzymanie stabilności ekonomiczno-finansowej przy niezmienionym w istotnym zakresie profilu, rodzaju i poziomu działalności. Zakładamy również, że przychody i koszty będą utrzymane na planowanym poziomie.

W opracowaniu nie uwzględniono kosztów niezbędnych inwestycji.

Wołomin, 21.04.2026

Justyna  
Milczarczyk

Elektronicznie podpisany  
przez Justyna Milczarczyk  
Data: 2026.04.22 13:44:50  
+02'00'

Monika Urszula  
Borkowska

Elektronicznie podpisany przez  
Monika Urszula Borkowska  
Data: 2026.04.23 09:00:34 +02'00'

16

Załącznik nr 1

MSP ZOZ Nr 1 w Wołominie ul. Prądyńskiego 11 05-200 Wołomin NIP 1251156869		BILANS JEDNOSTEK z wyłączeniem banków i ubezpieczycieli za okres od dnia 1 stycznia 2025r. do dnia 31 grudnia 2025r.				
		Za poprzedni rok obrotowy	Za bieżący rok obrotowy	PASYWA	Za poprzedni rok obrotowy	Za bieżący rok obrotowy
AKTYWA	0	1	2	0	1	2
<b>A. Aktywa trwałe</b>	<b>602375,91</b>	<b>799749,40</b>	<b>A. Kapitał (fundusz) własny</b>	<b>2708933,39</b>	<b>2436574,39</b>	
I. Wartości niematerialne i prawne	9672,63	0,00	I. Kapitał (fundusz) założycielski	125452,25	125452,25	
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00	II. Kapitał (fundusz) Zakładu	2559099,68	2305700,46	
2. Wartość firmy	0,00	0,00	III. Udziały (akcje) własne (wielkość ujemna)	0,00	0,00	
3. Inne wartości niematerialne i prawne	9672,63	0,00	IV. Kapitał (fundusz) zapasowy	0,00	0,00	
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	V. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00	
II. Rzeczowe aktywa trwałe	592703,28	799749,40	VI. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00	
1. Środki trwałe	592703,28	799749,40	VII. Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	0,00	
a) grunty (w tym prawo użytk. wieczystego gruntu)	0,00	0,00	VIII. +Zysk/ -Strata brutto	24381,46	5421,68	
b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	186949,49	121265,81	1. +zysk/ -strata netto	24381,46	24381,46	
c) maszyny energetyczne	0,00	0,00	2. Obowiązkowe obciążenia WF (PDOP)	0,00	0,00	
d) urządzenia techniczne i maszyny ogólnego zastosowania	23969,47	32076,47	IX. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obr. (wielk. ujemn.)	0,00	0,00	
e) specjalistyczne maszyny, urządzenia, aparaty	367321,40	618234,08	<b>B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	<b>419510,83</b>	<b>502576,83</b>	
f) narzędzia, przyrządy, ruchomości	14462,92	28173,04	1. Inne rezerwy i zobowiązania	75000,00	146000,00	
2. Środki trwałe w budowie	0,00	0,00	1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00	
III. Należności długoterminowe	0,00	0,00	2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	75000,00	146000,00	
1. Od jednostek powiązanych	0,00	0,00	a) długoterminowe	0,00	0,00	
2. Od pozostałych jednostek	0,00	0,00	b) krótkoterminowe	75000,00	146000,00	
IV. Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	II. Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00	
1. Nieruchomości	0,00	0,00	1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	
2. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	2. Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00	
3. Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	III. Zobowiązania krótkoterminowe	344510,83	356576,83	
4. Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	2. Wobec pozostałych jednostek	332860,63	340589,93	
<b>B. Aktywa obrotowe</b>	<b>2526068,31</b>	<b>2139401,82</b>	a) kredyty i pożyczki	0,00	0,00	
I. Zapasy	0,00	0,00	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wart.	0,00	0,00	
II. Należności krótkoterminowe	564730,09	716046,59	c) inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00	
1. Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	d) z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności:	253148,04	253148,04	
2. Należności od pozostałych jednostek	564730,09	716046,59	do 12 miesięcy	253148,04	233179,05	
a) z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty:	0,00	0,00	powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	
do 12 miesięcy	538654,44	697497,69	e) zaliczki otrzymane na dostawy	0,00	0,00	
powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	f) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00	
b) z tytułu podatków, dotacji, ubezpieczeń i innych świadczeń	13396,95	7565,70	g) z tytułu podatków, cel, ubezpieczeń i innych świadczeń	32206,00	48033,00	
c) inne (kaucja za but., niespłac. poz. Przez prac.)	12678,70	10983,20	h) z tytułu wynagrodzeń	47506,59	59377,88	
III. Inwestycje krótkoterminowe	1961338,22	1423355,23	i) inne	0,00	0,00	
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	1961338,22	1423355,23	3. Fundusze specjalne	11650,20	15986,90	
a) środki pieniężne w kasie	5843,34	8399,15	IV. Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	
b) środki pieniężne w banku	1955494,88	1414956,08	1. Ujemna wartość firmy	0,00	0,00	
c) inne środki pieniężne (weksle, czeki)	0,00	0,00	2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	a) długoterminowe	0,00	0,00	
1. Czynne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	b) krótkoterminowe	0,00	0,00	
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00				
<b>Suma aktywów</b>	<b>3128444,22</b>	<b>2939151,22</b>	<b>Suma pasywów</b>	<b>3128444,22</b>	<b>2939151,22</b>	

Wołomin, dn. 26.02.2026r.

Podpis Kierownika Jednostki

Justyna  
MilczarczykHasło do elektronicznego podpisu: 1251156869  
Data: 2026.03.30 13:46:08Monika Urszula  
BorkowskaElektronicznie podpisany przez  
Monika Urszula Borkowska  
Data: 2026.03.30 13:46:08  
+02'00'

Załącznik nr 2

MSP ZOZ Nr 1 w Wołominie ul. Prądyńskiego 11 05-200 Wołomin NIP 1251156869	RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT JEDNOSTEK z wyłączeniem banków i ubezpieczycieli za okres od dnia 1 stycznia 2025r. do dnia 31 grudnia 2025r. Wariant porównawczy (wersja 1)				
	KOSZTY I STRATY	Za poprzedni rok obrotowy	Za bieżący rok obrotowy	PRZYCHODY I ZYSKI	Za poprzedni rok obrotowy
0	1	2	0	1	2
<b>A. Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>7021696,36</b>	<b>7808481,06</b>	<b>A. Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi</b>	<b>6784024,28</b>	<b>7650311,06</b>
I. Amortyzacja	73037,21	72918,62	I. Przychody ze sprzedaży produktów	0,00	0,00
II. Zużycie materiałów i energii	272775,38	232415,04	II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie-wartość dodatnia, zmniejszenie-wartość ujemna)	0,00	0,00
III. Usługi obce	3014642,61	3183201,93	III. Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
IV. Podatki i opłaty	5852,17	8228,39	IV. Przychody ze sprzedaży	6784024,28	7650311,06
V. Wynagrodzenia	3037260,88	3588220,25	<b>B. Strata ze sprzedaży</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
VI. Ubezpiecz. społecz. i inne świadc. na rzecz pracodaw.	594724,33	707788,96	<b>C. Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>255371,40</b>	<b>358660,68</b>
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	23403,78	15707,87	I. Przychody ze sprzedaży składników majątku trwałego		
VIII. Wartość sprzedanych towarów	0,00	0,00	II. Dotacje		
<b>B. Zysk ze sprzedaży</b>	<b>-237672,08</b>	<b>-158170,00</b>	III. Pozostałe przychody operacyjne	255371,40	358660,68
<b>C. Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>75000,00</b>	<b>262998,15</b>	<b>D. Strata z działalności operacyjnej</b>	<b>57300,68</b>	<b>62507,47</b>
I. Wartość sprzedanych składników majątku trwałego	0,00	0,00	<b>E. Przychody finansowe</b>	<b>81682,14</b>	<b>67929,15</b>
II. Pozostałe koszty operacyjne	75000,00	262998,15	I. Dywidendy z tytułu udziałów - w tym jednostek zależnych i stowarzyszonych	0,00	0,00
<b>D. Zysk z działalności operacyjnej</b>	<b>-57300,68</b>	<b>-62507,47</b>	II. Odsetki uzyskane	0,00	0,00
<b>E. Koszty finansowe</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	III. Pozostałe	81682,14	67929,15
I. Odpisy aktualizacyjne wartość finansowego majątku trwałego oraz krótkoterminowych papierów wartościowych	0,00	0,00	<b>F. Strata brutto na działalności operacyjnej</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
II. Odsetki do zapłacenia	0,00	0,00	<b>G. Zyski nadzwyczajne</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
III. Pozostałe	0,00	0,00	<b>H. Strata brutto</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>F. Zysk brutto z działalności operacyjnej</b>	<b>24381,46</b>	<b>5421,68</b>	<b>I. Strata netto</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>G. Straty nadzwyczajne</b>					
<b>H. Zysk brutto</b>	<b>24381,46</b>	<b>5421,68</b>			
<b>I. Obowiązkowe obciążenia wyniku finansowego</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
I. Podatek dochodowy od osób prawnych	0,00	0,00			
II. Inne obowiązkowe obciążenia	0,00	0,00			
<b>J. Zysk/Strata netto</b>	<b>24381,46</b>	<b>5421,68</b>			

Wołomin, dn. 26.02.2026r.

Podpis Kierownika Jednostki

Monika Urszula  
BorkowskaElektronicznie podpisany  
przez Monika Urszula  
Borkowska  
Data: 2026.03.30 13:47:55  
+0200'Justyna  
MilczarczykElektronicznie podpisany  
przez Justyna Milczarczyk  
Data: 2026.03.27 09:56:45  
+01'00'